

# Vers de nouveaux chemins d'accès à une alimentation saine pour tou.te.s



>> Étude d'opportunité pour la pérennisation des Jardins Associatifs <<



Formation EPIS 2023 -2024  
Caroline Leduc



# Plan de la présentation

## Avant propos

- 1 Présentation de mon parcours  
Qu'est ce qu'une étude d'opportunité ?  
Méthode utilisée

## Présentation des Jardins Associatifs

- 2 Une association : deux activités  
Cartographie des Jardins Solidaires  
Les Jardins Solidaires en Chiffres  
Schéma de Fonctionnement des Jardins Solidaires

## Utilité sociale du projet

- 3 Quelle précarité alimentaire sur Dinan Agglomération ?  
Verbatims des bénévoles  
Analyse SWOT des Jardins Solidaires

## Et demain, quel scénario pour l'association ?

4

Les besoins en investissements

Les besoins en salariés

Le budget prévisionnel

## Quel modèle socio-économique pour ce scénario ?

5

Les Jardins Associatifs au carrefour de divers politiques publiques

Schéma de fonctionnement de l'aide alimentaire

Intégrer le Réseau Cocagne, pour quoi faire ?

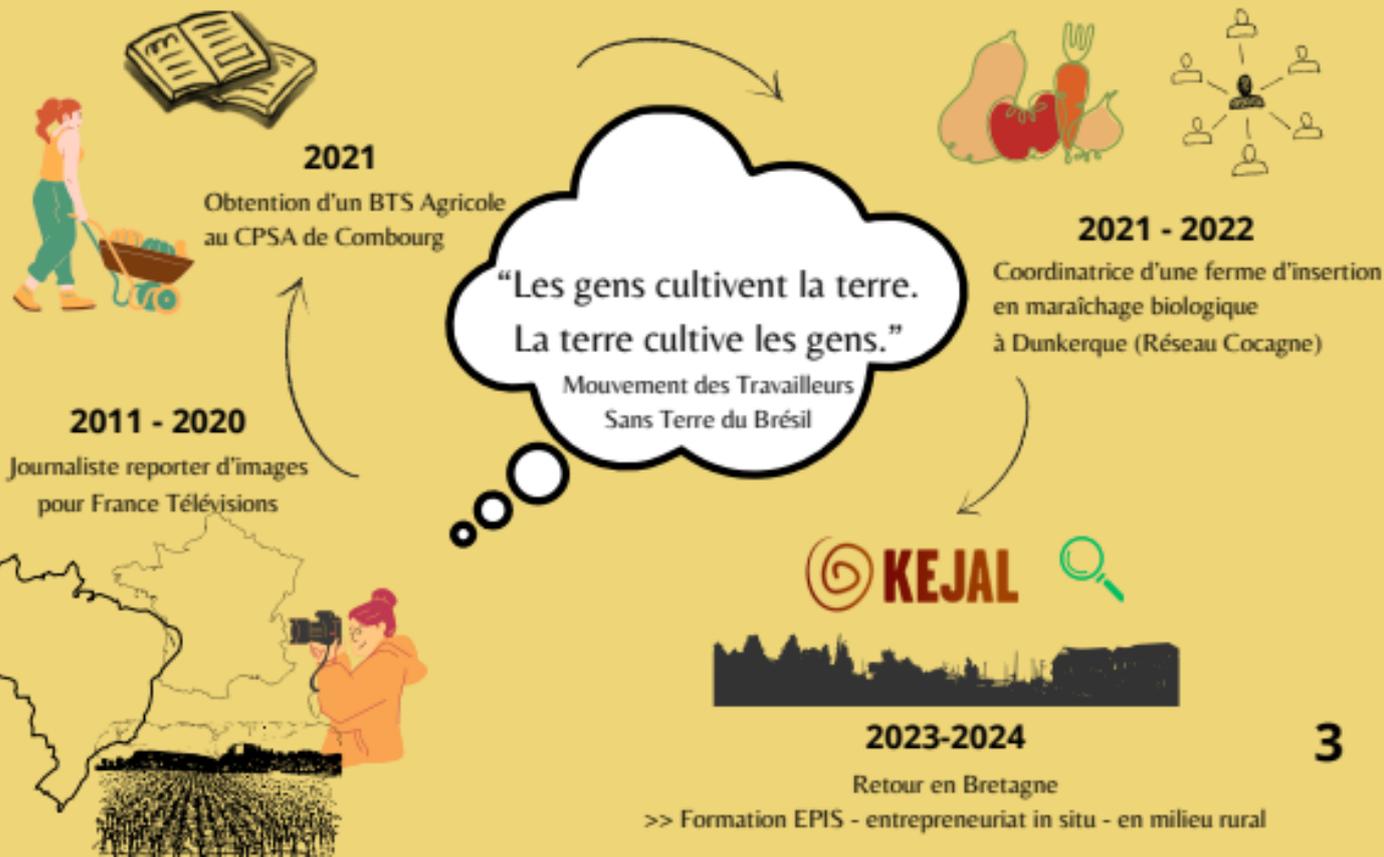
Quelles autres sources de financement pour le projet ?

6

## Préconisations

Vers un projet de territoire qui s'alimentera du collectif

# Du journalisme à l'agriculture : le souhait de participer à la transition agroécologique



## À quoi sert une étude d'opportunité ?

Utilité sociale  
&  
environnementale

Le positionnement  
sur une filière  
économique



La mobilisation  
d'acteurs

Les moyens  
nécessaires  
(finances, ressources  
humaines)

# La méthode : écouter, observer, participer, s'informer...

- > **Observation participante** lors de chantiers collectifs et distribution d'aide alimentaire.
- > **Entretiens** avec les bénévoles des jardins, les partenaires associatifs et structures d'aide alimentaire.
- > **Visite d'associations** : Les Marteaux du Jardins (Saint-Malo), Zone Utopies Utiles à la Transition (Dol-de-Bretagne), Les Serres (Québriac), Les Hameaux Légers (Saint-André-des-Eaux), Le Ruisseau Coopératif (Épiniac), Optimism' (Lorient), Les Amis du Jardin (Dinan)
- > **Tutorat** avec des professionnels de l'économie sociale et solidaire.
- > **Lecture de publications** spécialisées sur la thématique de l'accessibilité alimentaire.
- > **Forum(s)** : Réseau Cocagne / Sciences Po Rennes / CRESS / ATLASS

# 1 association : 2 activités

Les Jardins associatifs

(1989)



Les Jardins Solidaires  
(2019)



Le Jardin des petits écoliers  
(reprise de l'activité en 2023)





# Cartographie des jardins solidaires

**DINAN**  
AGGLOMÉRATION

## **Beaussais-sur-mer** (2022)

Surface : 2000 m2 mises à disposition par un particulier et la commune  
Équipe : 10 Bénévoles  
Production : 1 Tonne  
Approvisionnement : Épicerie solidaire

## **Languenan** (2019)

Surface : 5000 m2 mises à disposition par un particulier avec local et hangar  
Équipe : 20 Bénévoles  
Production : 9 Tonnes  
Approvisionnement : Secours Populaire

## **Saint-Samson-sur-Rance** (2022)

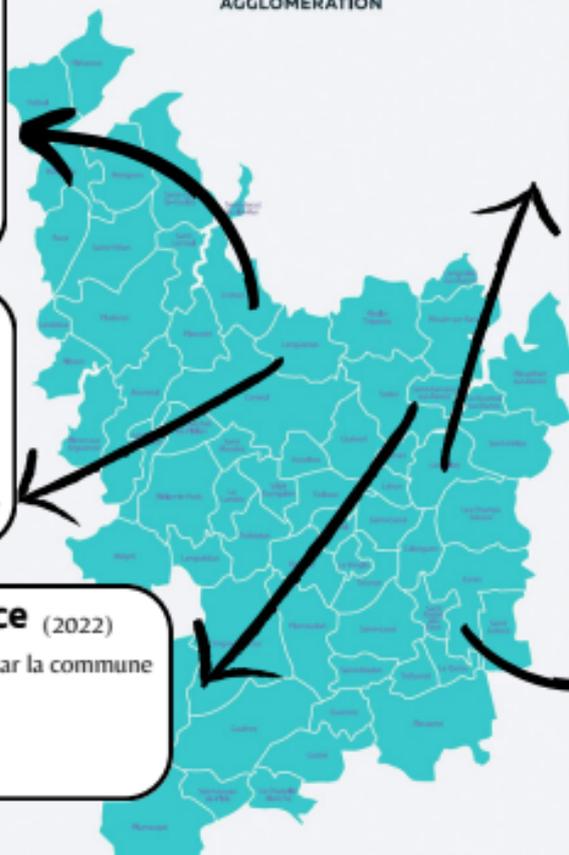
Surface : 2000 m2 mises à disposition par la commune  
Production : 2 Tonnes  
Équipe : 8 Bénévoles  
Approvisionnement : Secours Populaire

## **Lanvallay** (2021)

Surface : 8000 m2 mises à disposition par la commune  
Production : 20 Tonnes  
Équipe : 30 Bénévoles  
Approvisionnement : Secours Populaire

## **Évran** (2022)

Surface : 1500 m2 mises à disposition par la commune  
Production : 5 Tonnes  
Équipe : 6 Bénévoles  
Approvisionnement : CCAS Evran



# Les Jardins solidaires en chiffres

**2** ha de terres cultivées

**35** tonnes de légumes produits en 2023

**120** jardiniers bénévoles  
dont 70 chaque semaine

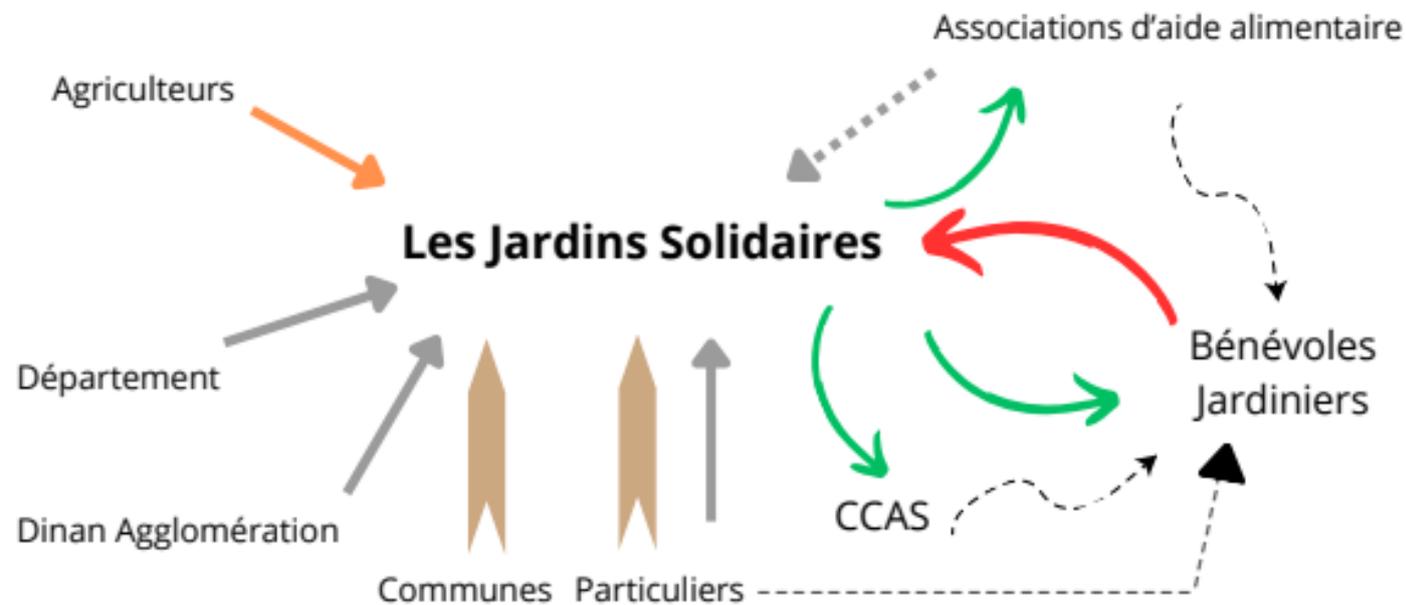
**50%** en situation de précarité

**1 500** personnes nourries en légumes / an

**6000** heures de bénévolat / an



# Schéma de fonctionnement des Jardins Solidaires



L  
E  
X  
I  
Q  
U  
E



Mise à disposition de terres



Subventions des collectivités



Participation du Secours  
Populaire



Participation aux chantiers  
collectifs



Redistribution des légumes  
aux bénévoles jardiniers et structures  
d'aide alimentaire



Participation aux chantiers  
collectifs



Préparation de la terre et  
vente des plants

# Mesurer l'utilité sociale des Jardins Solidaires

# Quelle précarité alimentaire sur le territoire de Dinan agglomération ?

**11 %**

de la population de Dinan agglomération vit sous le seuil de pauvreté

( Source : INSEE 2020)

**=**

**10 734**

personnes

**2 583**

personnes sont accompagnées par une association d'aide alimentaire

(Source : Entretiens)

**=**

**1 125**

foyers

**3/4**

des personnes ayant droits ne seraient pas accompagnées

10

# Verbatims de bénévoles d'associations d'aide alimentaire

*" De + en + de produits approchent ou dépassent les dates de péremption. Il nous est déjà arrivé de jeter les 4/5 des produits lors d'une ramasse "*

*" Nous recevons beaucoup de femmes seules avec enfants et de retraités "*

*" Nous manquons de viande, poissons, fromage, fruits et légumes frais "*

*" L'été nous avons encore plus de monde "*

*" Nous sommes obligés de refuser des personnes "*

*" Beaucoup d'associations sont repliées sur elles-mêmes. Ça ne communique pas beaucoup entre les différentes associations ! "*

*" Les denrées disponibles dans les GMS diminuent avec l'augmentation des ventes à prix soldés ! "*

## FORCES

## FAIBLESSES

**Jardin = espace de vie & de mobilisation** favorisant la convivialité, la mixité sociale, la solidarité et l'apprentissage

**Implantation** dans 5 communes

**35 Tonnes de légumes bio et locaux** pour lutter contre la précarité alimentaire

**120 bénévoles - 6000 heures** de bénévolat

**Compétences** des bénévoles investis : anciens maraîchers professionnels, animation, communication

**Communication insuffisante** entre les différents jardins = **besoin d'animation**

**Manque de concertation** avec les structures d'aide alimentaire = **besoin de mieux partager le projet social** pour le territoire

**Technique** : pas de **système d'irrigation** dans 2 jardins & **matériel ancien**

**Mobilité** : Jardins éloignés et mal desservis par les transports publics



## OPPORTUNITES



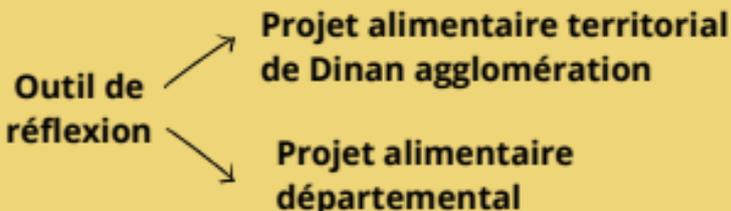
## MENACES



### **Modèle inspirant et reproductible**

**Soutien politique** des communes d'implantation et de Dinan Agglomération

**Tissu de partenaires associatifs** inscrits dans une démarche partagée d'accessibilité alimentaire (Les Amis du Jardin, Slow Food...)



**Adhésion au Réseau Cocagne** : intégrer un groupe de travail sur de nouveaux modèles d'accessibilité alimentaire

**Président de l'association**  
= **maraîcher, gestionnaire, relation avec les associations...**

**Charge de travail importante** pour les bénévoles responsables des cultures

**Bail précaire** des terres cultivées

**Hostilité** grandissante à l'immigration

**Incompréhension du projet social** des jardins et de son impact pour le territoire

# Et demain, quel scénario ?

## Scénario 1



Une association de bénévoles qui risque de s'essouffler avec la fragilité des responsables

## Scénario 2



Une association qui salarie et s'ancre sur le territoire

## Scénario 2



Une association qui salarie produit  
50 tonnes de légumes par an  
et s'ancre sur le territoire

## Les besoins en investissement 2024 (TTC)

1 mini-bus fourgon	24 000 euros
1 motoculteur	10 200 euros
3 motobineuses	9000 euros
Tunnels + irrigation	36 000 euros
Matériel informatique	2000 euros
Équipements bénévoles	1800 euros

**Total TTC : 83 000 euros 17**

# Les besoins salariés identifiés

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi
Entretiens des cultures Salarié 1	Chantier de Beausansar-mer Salarié 1	Entretiens des cultures Salarié 2	Chantier de Larnvalley Salarié 1	Chantier de Larngean Salarié 2
Entretiens des cultures Salarié 1	Entretiens des cultures Salarié 1	Administratif Salarié 2	Entretiens des cultures Salarié 1	Administratif Salarié 2
Entretiens des cultures Salarié 1	Entretiens des cultures Salarié 1	Administratif Salarié 2	Chantier de Saint-Samson Salarié 2	Administratif Salarié 2
Entretiens des cultures Salarié 1	Entretiens des cultures Salarié 1	Administratif Salarié 2	Administratif Salarié 1	Administratif Salarié 2
Entretiens des cultures Salarié 1	Entretiens des cultures Salarié 1	Administratif Salarié 2	Chantier d'Évran Salarié 2	Administratif Salarié 2

## 0,8 ETP = 1 maraîchère.e



- 50 %
  - Soutien au pilotage global des jardins
  - Encadrement des chantiers
  - Planification et soin des cultures
- 10 %
  - Travail administratif / Production
  - Gestion des chantiers
  - Réunion de l'association

## 0,8 ETP = coordinateur.rice / maraîchère.e



- 50 %
  - Gestion administrative
  - Animation de l'association
  - Recherche de financements
  - Relation avec les partenaires
- 50 %
  - Soutien aux chantiers collectifs
  - Soin des cultures

# Exemple du planning des Jardins Solidaires avec Scénario 1,6 ETP

Lundi

Mardi

Mercredi

Jeudi

Vendredi

Entretiens des cultures  Salarié 1	Chantier de Beaussais- sur-mer  Salarié 1	Entretiens des cultures  Salarié 2	Chantier de Lanvallay  Salarié 1	Chantier de Languenan  Salarié 2	Entretiens des cultures  Salarié 1	Administratif  Salarié 2	Entretiens des cultures  Salarié 2
Entretiens des cultures  Salarié 1	Entretiens des cultures  Salarié 1	Administratif  Salarié 2	Chantier de Saint- Samson  Salarié 2	Administratif  Salarié 2	Administratif  Salarié 1	Chantier d'Évran  Salarié 2	Administratif  Salarié 2



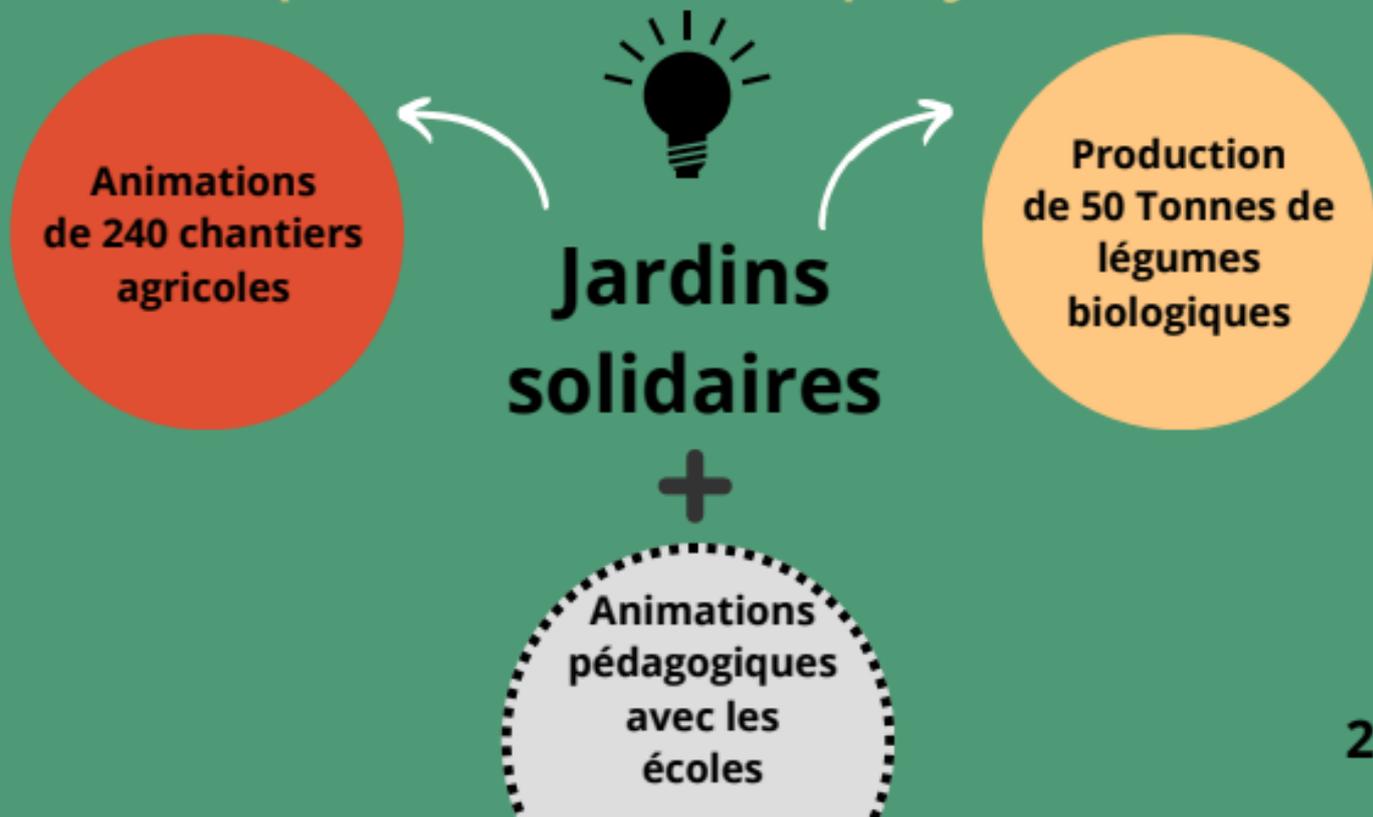
## Esquisse du budget prévisionnel du scenario projet

CHARGES		PRODUITS	
Achats	9700 euros	Prestations et production à valoriser ?	<b>82 651 euros</b>
Services extérieurs	11 300 euros		
Autres services	4 500 euros		
Dotations aux amortissements	14 492 euros	Dinan Agglomération	8 000 euros
Charges de personnels	62 695 euros	Communes	4 600 euros
Charges variables	6564 euros	Secours Populaire	3 000 euros
<b>TOTAL CHARGES (TTC)</b>	<b>109 251 euros</b>	<b>Total Subventions d'exploitation</b>	<b>15 600 euros</b>
		Amortissements sub. équipements	<b>11 000 euros</b>
		<b>TOTAL PRODUITS (TTC)</b>	<b>109 325 euros</b>

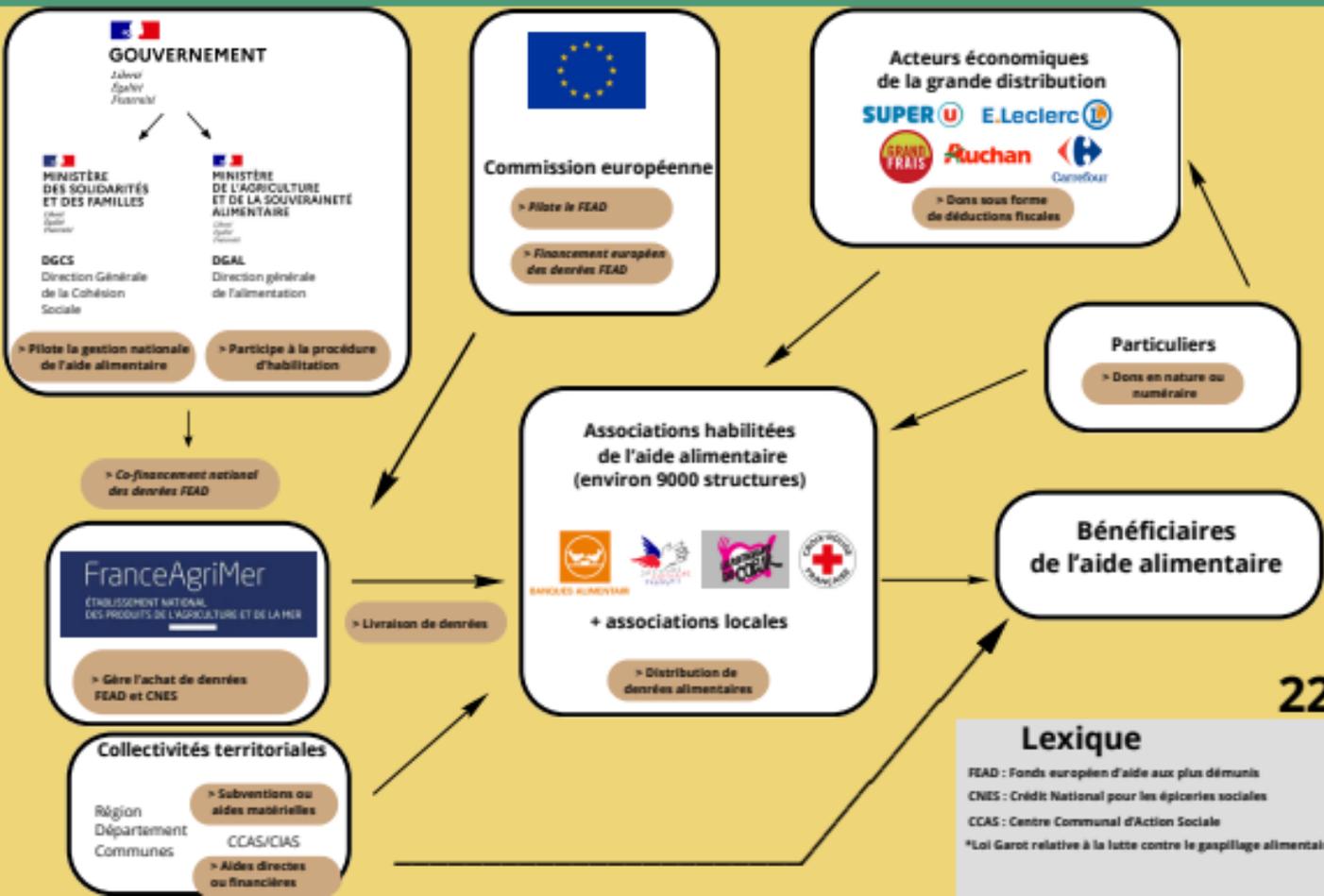
Salariés = 60 % des charges

Subventions = 15% des produits

# Quel modèle socio-économique pour ce scénario projet ?



# Schéma de fonctionnement de l'aide alimentaire



## Lexique

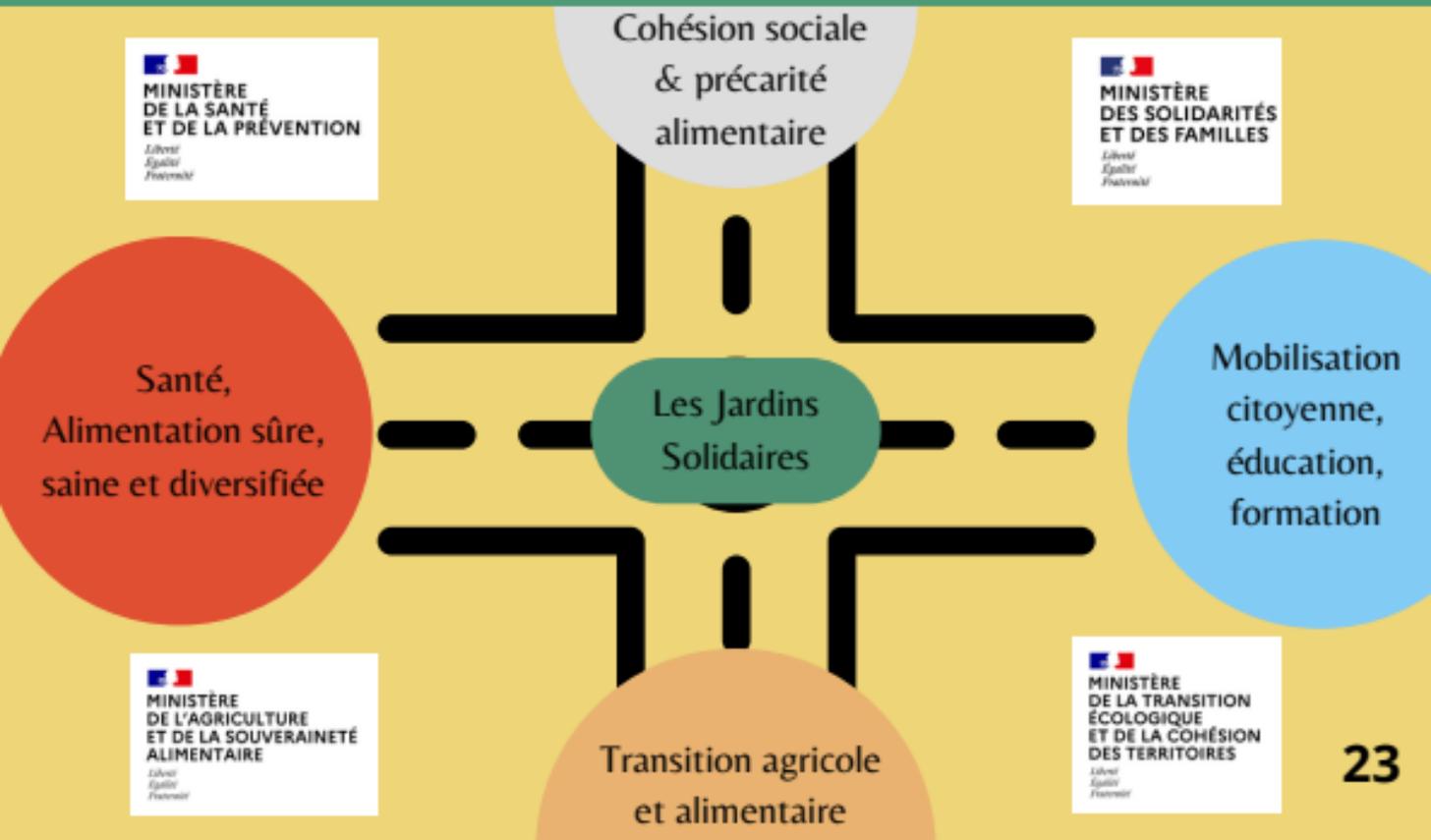
FEAD : Fonds européen d'aide aux plus démunis

CNES : Crédit National pour les épiceries sociales

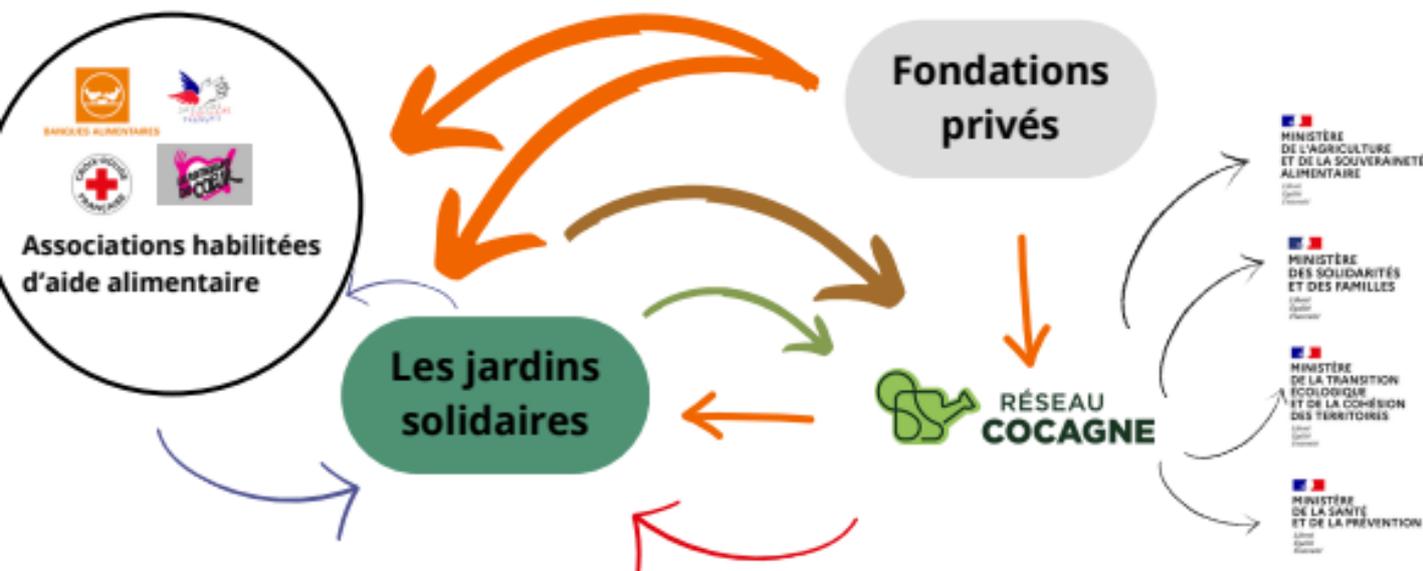
CCAS : Centre Communal d'Action Sociale

\*Loi Garot relative à la lutte contre le gaspillage alimentaire

# Les jardins solidaires au carrefour de divers politiques publiques



# Intégrer le Réseau Cocagne : pour quoi faire ?



## Lexique



Adhésion au Réseau & Intégration d'un groupe de travail "Expérimentations de nouveaux modèles"



Co-financement de l'expérimentation et capitalisation de l'expérience



Fourniture de légumes frais, bio et locaux et participation à l'achat des denrées



Plaidoyer auprès des pouvoirs publics pour la construction de nouveaux modèles d'accessibilité alimentaire



Partage de l'expérience pour capitalisation et essaimage



Co-financement de projets via des Appels à projets proposés par des fondations privées

# Intégrer le Réseau Cocagne : pour quoi faire ?



- Permet un **co-financement** des Jardins solidaires
- Facilite **l'essaimage du projet** sur le territoire et au-delà
- Donne de la **visibilité** au projet = facilite **la recherche de financement** (investissement & fonctionnement)
- **Plaidoyer auprès des pouvoirs publics** pour l'accessibilité alimentaire et création de nouveaux modèles
- **Participation à un groupe de travail** et d'échanges avec d'autres projets au national

## Qu'est ce que ça suppose en échange ?

- **Trouver un co-financement**
- **Certifier** les terres en **agriculture biologique**
- **Payer une adhésion** annuelle au Réseau Cocagne
- **Participer aux réunions Groupe de travail**  
"Nouveaux modèles d'accessibilité alimentaire"

## Préconisations sur ce scénario projet

- Trouver des **subventions de fonctionnement** publiques pérennes
- Travailler sur **le modèle de gouvernance** au sein de l'association pour mieux répartir / fluidifier la communication et la prise de décision entre les différents jardins
- Vigilance sur **la polyvalence des tâches** des salariés
- **Prioriser la consolidation** des Jardins Associatifs **avant son essaimage** sur le territoire de Dinan Agglomération
- Mettre en place **un collège de discussion** entre les partenaires associatifs

## **ANIMATION ?** d'un projet de territoire sur l'accessibilité alimentaire pour tou.te.s



**Diagnostiquer**

Particuliers

**Sensibiliser**

Bénéficiaires

**Expérimenter**

Les Jardins  
Solidaires

Partenaires associatifs

Agriculteurs

**Construire des communs**

Département

Associations  
d'aide alimentaire

Communes

**Merci pour votre attention !**



## Plan de financement initial

Besoin au démarrage	Montant HT	Ressources à trouver	Montant HT
Investissement	66 400 euros	Apport ou Don	16 600 euros
		Subvention d'équipements	49 800 euros



## Subventions d'exploitation

Financeurs	Montant
Dinan Agglo	8000 euros
Communes	4600 euros
Participation Secours Pop	3000 euros
Total	15 600 euros

# Prestations & produits à valoriser par les Jardins Associatifs

- **Animation de 240 chantiers collectifs**

240 animations x 200 euros = 48 000 euros

**Produit de la valeur**

- **Production de 50 T de légumes**

50 000 kilos de légumes x 1,5 = ~~77 971 euros~~

{ = base de calcul sur  
la valeur de légumes produits }

**Reste à valoriser environ 20 T de légumes = 29 971 euros**

- **Atelier d'éveil à l'agriculture avec les écoles**

72 ateliers x 65 euros = 4680 euros

Total prestations & produits = **82 651 euros TTC**

# Schéma de gouvernance nationale de la lutte contre la précarité alimentaire

(Source : Cocollupa GT 2022)

NATIONALE ET EU

RÉGIONAL

DÉPARTEMENTAL

REPRA-DÉPARTEMENTAL

## ACTEURS

## GOVERNANCE

**DGAL** - Direction Générale de l'Alimentation  
Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire

**DGS** - Direction Générale de la Santé  
Ministère de la Santé et de la Prévention

**DIPLP** - Délégation Intermin. à la prévention et la lutte contre la pauvreté interministérielle

**ANSES** - Agence Nationale de Sécurité Sanitaire alimentaire nationale  
Min. de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire, Min. de la Santé et de la Prévention, Min. de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires

**DGCS** - Direction Générale de la Cohésion Sociale  
La DGCS est sous la tutelle de 6 ministères et secrétariats d'État

**DHIAL** - Délégation Intermin. à l'hébergement et à l'accès au logement interministérielle

**ADSM** - Agence de la transition écologique / Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires

**ASSOCIATION - Réseaux Associatifs habilités (17) Personnes concernées**

**APCA** - Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture / Ministère de l'Agriculture et de la souveraineté alimentaire

**SPF** - Santé publique France  
Ministère de la Santé et de la Prévention

**FSE + (SEAA)** : Fonds de Solidarité Européen + (Soutien Européen à l'Aide Alimentaire)

**COCOLLUPA** - Comité de Coordination de la lutte contre la précarité alimentaire  
Présidence : DGCS

**CNA** - Conseil National de l'Alimentation Personnes concernées

**Commission nationale de gestion des habilitations à l'aide alimentaire**  
Acteurs : DGAL, DGCS, DGS, DGCCRF

**Jury National Appel à projet PNA**  
Acteurs : DGAL, DGCS, ADSME

**PNA** - Programme National pour l'Alimentation  
Territoire en Actions (2019-2023)  
**Stratégie ?**

**PNNS** - Programme National Nutrition Santé (Manger Bouger)

**Reunion de coordination aide alimentaire**  
Acteurs : DGCS, Associations

**PAT** - Projets Alimentaires Territoriaux  
Instances nationales de gouvernance

**DRAAF / DAAF** - Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt  
Min. de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire

**DRAJES** - Délégation Régionale Académique à la jeunesse à l'engagement et au Sport  
Min. de la Santé et de la Prévention

**ARS** - Agence Régionale de Santé  
Min. de la Santé et de la Prévention

**Rectorat**  
Min. de l'Éducation Nationale

**CRDUS**  
Min. de l'Éducation Nationale

**Associations - Antennes Régionales des réseaux nationaux d'aide alimentaire**  
Personnes concernées

**Associations - Associations régionales Personnes concernées**  
**RÉGION**

**SRAL** - Service Régional de l'Alimentation  
Min. de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire

**DREETS** - Direction Régionale de l'Économie, de l'emploi, du travail et des solidarités  
Min. de la Santé et de la Prévention / Min. des Solidarités, de l'Autonomie et des Personnes handicapées

**Préfets et Commissaires à la lutte contre la Pauvreté**  
DIPLP

**Organismes de protection Sociale**  
Min. de la Santé et de la Prévention

**Chambre régionale de l'Agriculture**  
Min. de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire

**Direction régionale de l'ADEME**  
Min. de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires

**CRALIM** - Comité Régional de l'Alimentation  
Acteurs : DRAJES, ARS, DRAAF, Associations

**PAT** - Projets alimentaires territoriaux  
Instances régionales de gouvernance + Réseaux régionaux

**GTS** - Alimentation  
Acteurs : DREETS, DRAAF, Associations

**PRA** - Plan Régional d'Alimentation

**PRS** - Plan Régional de Santé

**Jury Régional Appel à Projet PNA**  
Acteurs : DRAJES, DRAAF, ADEME

**Chambre départementale de l'Agriculture**  
Min. de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire

**DOARS** - Direction Départementale de l'ARS. Min. de la Santé et de la Prévention / Min. des Solidarités, de l'Autonomie et des Personnes handicapées

**SAO** - Service Intégré d'Accueil et d'Orientation Interministériel

**Associations - Associations départementales**  
**Personnes concernées**  
**DÉPARTEMENT**

**DDT** - Direction Départementale des Territoires (Min. de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire, Min. de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires)

**DOETS + (PP)** - Direction Deptle de l'emploi, du travail, des solidarités, et de la protection des populations interministérielle (DOETSPP)

**Instances de coordination départementale d'accès à l'alimentation des publics précaires**  
Acteurs : DDCS, ARS, CCAS, Collectivités territoriales, SAO, Chambre d'Agriculture, Secteur Agroalimentaire, Associations (habilitées ou non)

**PAT - Projet Alimentaire Territorial (échelle départementale)**  
Acteurs : Acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS), Société civile, Agriculteurs et Producteurs, Collectivités territoriales, Organisme de recherche, Entreprise et Coopérative de transformation, de distribution et de collaboration  
Personnes concernées

**CCAS - CAS - Centre Communal / Intercommunal d'Action Sociale**

**EPCI** - Établissement Public de coopération Intercommunale

**COMMUNES**  
**Personnes concernées**

**ASSOCIATION - Associations locales**  
**Personnes concernées**

**PAT - Projet Alimentaire Territorial (échelle communale)**  
Acteurs : Acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS), Société civile, Agriculteurs et Producteurs, Collectivités territoriales, Organisme de recherche, Entreprise et Coopérative de transformation, de distribution et de collaboration

**Personnes concernées**

**CLS** - Contrat local de Santé

## TYPLOGIE D'ACTEURS

- Ministères et services déconcentrés
- Établissements publics et agences
- Collectivités territoriales
- Associations
- Autres acteurs

## TYPLOGIE D'ACTEURS

- Plans
- Comités et réseaux
- Implication des personnes concernées

## MINISTÈRES

- Interministériel
- Min. de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire
- Min. de la Santé et de la Prévention
- Min. des Solidarités, de l'Autonomie et des Personnes handicapées
- Min. de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires
- Min. du Travail, du Plein emploi et de l'insertion
- Min. de l'Éducation nationale et de la Jeunesse



## Plan de financement initial

Besoin au démarrage	Montant HT	Ressources à trouver	Montant HT
Investissement	66 400 euros	Apport ou Don	16 600 euros
		Subvention d'équipements	49 800 euros



## Subventions d'exploitation

Financeurs	Montant
Dinan Agglo	8000 euros
Communes	4600 euros
Participation Secours Pop	3000 euros
<b>Total</b>	<b>15 600 euros</b>



## Esquisse du compte de résultats

Charges		Produits	
Achats	9700 euros	Animation de 226 chantiers agricoles collectifs	75 000 euros
Services extérieurs	11 300 euros	Production de 40 Tonnes de légumes bio, locaux et solidaires	
Autres services	4 500 euros	Animations d'ateliers périscolaires	4680 euros
Dotations aux amortissements	14 492 euros	Subventions d'exploitation	15 600 euros
Charges de personnels	62 695 euros	Prorata sub. équipements	11 000 euros
Charges variables	6564 euros	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>109 325 euros</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>109 252 euros</b>		

## LA LUTTE CONTRE LA PRÉCARITÉ ALIMENTAIRE : ACTEURS ET GOUVERNANCE

### Schéma de gouvernance nationale

	ACTEURS				GOUVERNANCE			
<b>NATIONALE ET</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>ANSA</b> – Direction Générale de l’Alimentation, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> <li><b>FRANS Agrimer</b> – Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> <li><b>AFSA</b> – Assemblée Permanente des Chambres d’Agriculture, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>MS</b> – Département de la Santé, Min. de la Santé et de la Prévention</li> <li><b>MSCS</b> – DIRECTION GÉNÉRALE de la Coopération Sociale, Min. des Solidarités et de la Santé</li> <li><b>MS</b> – Santé Publique France, Min. de la Santé et de la Prévention</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>ANSES</b> – Délégation Interministérielle de la Sécurité Alimentaire et de la Sécurité Intersectorielle</li> <li><b>ANSA</b> – Délégation Interministérielle de l’Alimentation et de l’Accès à la Sécurité Alimentaire</li> <li><b>ANSES</b> – Agence N°1 de Sécurité Alimentaire Nationale, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire, Min. de la Santé et de la Prévention, Min. de la Transition Écologique et de la Coopération Internationale</li> <li><b>ASSOCIATION</b> – Réseau National des Acteurs Préoccupés par la Sécurité Alimentaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>COSEUMA</b> – Comité de Coopération de la Santé contre le Précarité Alimentaire, Présidence (CCS)</li> <li><b>FSE+ ERAA</b> – Fond de Solidarité Européen – Subvention à l’Aide Alimentaire</li> <li><b>PSA</b> – Programme SP pour l’Alimentation, Ministère en Action (2018 – 2023)</li> <li><b>PNAD</b> – Programme National Nutrition Santé (Ministère Santé)</li> <li><b>ANSA</b> – Mission de coordination site alimentaire (Min. ANSA, ANSA, ANSA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>MSA</b> – Comité National de l’Alimentation et des Personnes concernées</li> <li><b>Commission nationale de gestion des habitations à l’aide alimentaire</b></li> <li><b>Jury National Apprécié à Projet PSA</b></li> <li><b>ANSA</b> – OSA, OSA, OSA, ANSA</li> <li><b>PSA</b> – Projets alimentaires territoriaux</li> <li><b>ANSA</b> – Réseau National de Gouvernance</li> </ul>			
<b>REGIONAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>DRSA / DRSA</b> – Direction Régionale de l’Alimentation, de l’Agriculture et de la Forêt, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> <li><b>MSA</b> – Comité régional de l’Alimentation, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> <li><b>DRSA</b> – Direction Régionale de l’Agriculture, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>MS</b> – Agence Régionale de Santé, Min. de la Santé et de la Prévention</li> <li><b>MSCS</b> – Délégation Régionale d’Accès à la Sécurité Alimentaire et de la Santé, Min. de la Santé et de la Prévention</li> <li><b>MS</b> – Santé – Agence Régionale de Santé, Min. de la Santé et de la Prévention</li> <li><b>MS</b> – Santé et de la Prévention, Min. des Solidarités et de l’Autonomie et des Personnes Handicapées</li> <li><b>DRSA</b> – Direction Régionale de l’Agriculture, Min. de la Santé et de la Prévention</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>PROFES</b> et <b>COMARCS</b> – la Santé contre le Précarité</li> <li><b>ANSA</b> – Agence Régionale de l’Alimentation et de l’Accès à la Sécurité Alimentaire</li> <li><b>ANSA</b> – Agence Régionale de l’Alimentation et de l’Accès à la Sécurité Alimentaire</li> <li><b>ASSOCIATION</b> – Réseau National des Acteurs Préoccupés par la Sécurité Alimentaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>MSA</b> – Comité Régional de l’Alimentation et des Personnes concernées</li> <li><b>PSA</b> – Projets alimentaires territoriaux</li> <li><b>ANSA</b> – OSA, OSA, OSA, ANSA</li> <li><b>PSA</b> – Projets alimentaires territoriaux</li> <li><b>ANSA</b> – Réseau National de Gouvernance</li> <li><b>MS</b> – Mission Acteurs (PRET, DRSA, Associations)</li> </ul>				
<b>DEPARTEMENTALE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>DRSA</b> – Direction Régionale de l’Agriculture, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> <li><b>MSA</b> – Comité départemental des Acteurs, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> <li><b>DRSA</b> – Direction Régionale de l’Agriculture, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>MS</b> – Agence Régionale de Santé, Min. de la Santé et de la Prévention</li> <li><b>MSCS</b> – Délégation Régionale d’Accès à la Sécurité Alimentaire et de la Santé, Min. de la Santé et de la Prévention</li> <li><b>MS</b> – Santé – Agence Régionale de Santé, Min. de la Santé et de la Prévention</li> <li><b>MS</b> – Santé et de la Prévention, Min. des Solidarités et de l’Autonomie et des Personnes Handicapées</li> <li><b>DRSA</b> – Direction Régionale de l’Agriculture, Min. de la Santé et de la Prévention</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>PROFES</b> et <b>COMARCS</b> – la Santé contre le Précarité</li> <li><b>ANSA</b> – Agence Régionale de l’Alimentation et de l’Accès à la Sécurité Alimentaire</li> <li><b>ANSA</b> – Agence Régionale de l’Alimentation et de l’Accès à la Sécurité Alimentaire</li> <li><b>ASSOCIATION</b> – Réseau National des Acteurs Préoccupés par la Sécurité Alimentaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>MSA</b> – Comité Régional de l’Alimentation et des Personnes concernées</li> <li><b>PSA</b> – Projets alimentaires territoriaux</li> <li><b>ANSA</b> – OSA, OSA, OSA, ANSA</li> <li><b>PSA</b> – Projets alimentaires territoriaux</li> <li><b>ANSA</b> – Réseau National de Gouvernance</li> <li><b>MS</b> – Mission Acteurs (PRET, DRSA, Associations)</li> </ul>				
<b>INTERCOMMUNALE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>DRSA</b> – Direction Régionale de l’Agriculture, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> <li><b>MSA</b> – Comité intercommunal des Acteurs, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> <li><b>DRSA</b> – Direction Régionale de l’Agriculture, Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>MS</b> – Agence Régionale de Santé, Min. de la Santé et de la Prévention</li> <li><b>MSCS</b> – Délégation Régionale d’Accès à la Sécurité Alimentaire et de la Santé, Min. de la Santé et de la Prévention</li> <li><b>MS</b> – Santé – Agence Régionale de Santé, Min. de la Santé et de la Prévention</li> <li><b>MS</b> – Santé et de la Prévention, Min. des Solidarités et de l’Autonomie et des Personnes Handicapées</li> <li><b>DRSA</b> – Direction Régionale de l’Agriculture, Min. de la Santé et de la Prévention</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>PROFES</b> et <b>COMARCS</b> – la Santé contre le Précarité</li> <li><b>ANSA</b> – Agence Régionale de l’Alimentation et de l’Accès à la Sécurité Alimentaire</li> <li><b>ANSA</b> – Agence Régionale de l’Alimentation et de l’Accès à la Sécurité Alimentaire</li> <li><b>ASSOCIATION</b> – Réseau National des Acteurs Préoccupés par la Sécurité Alimentaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>MSA</b> – Comité Régional de l’Alimentation et des Personnes concernées</li> <li><b>PSA</b> – Projets alimentaires territoriaux</li> <li><b>ANSA</b> – OSA, OSA, OSA, ANSA</li> <li><b>PSA</b> – Projets alimentaires territoriaux</li> <li><b>ANSA</b> – Réseau National de Gouvernance</li> <li><b>MS</b> – Mission Acteurs (PRET, DRSA, Associations)</li> </ul>				

### TYPOLOGIE D'ACTEURS

- Ministères et services déconcentrés
- Établissements publics et agences
- Collectivités territoriales
- Associations
- Autres acteurs

### TYPOLOGIE D'ACTEURS

- Plans
- Comités et réseaux
- Implication des personnes concernées

### MINISTÈRES

- Interministériel
- Min. de l’Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire
- Min. de la Santé et de la Prévention
- Min. des Solidarités, de l’Autonomie et des Personnes handicapées

- Min. de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires
- Min. du Travail, du Plein emploi et de l’insertion
- Min. de l’Éducation nationale et de la Jeunesse



Beaussais-sur-mer

Saint-Samson-sur-Rance

Languenan

Lanvallay

Evran

DINAN

Échelle 1 : 180 865

**2** ha de terres cultivées

**32** tonnes de légumes produits

**100** bénévoles

**5000** heures de bénévolat

# Animations de **Communs agricoles** sur Dinan Agglomération par les "Jardins Associatifs" ?

**2 ha** de terres cultivées

**+ 100** citoyens bénévoles

**5000 h** de bénévolat en 2023

**40 Tonnes**

de légumes frais, bio et locaux



Ecoles



Associations  
d'aide  
alimentaire



 Participation volontaire de bénéficiaires

 Participation à l'achat des semences

 Chantiers agricoles collectifs

 Ateliers d'éveil à l'agriculture

 Entretien collectif de Verger

## DGCS : SES MISSIONS

### AGIR SUR LA VIE QUOTIDIENNE

#### Personnes en situation de précarité

- Lutter contre la précarité alimentaire
- Réinventer nos dispositifs d'aides
- Repenser l'accès aux droits
- Systématiser les parcours d'insertion



#### Personnes âgées

- Prévenir la perte d'autonomie
- Bien vieillir chez soi
- Bien vieillir en établissement
- Lutter contre l'isolement social
- Agir pour les aidants



#### Personnes en situation de handicap

- Renforcer l'accès aux droits
- Développer l'école inclusive
- Accompagner dans l'emploi
- Soutenir la transition inclusive
- Se fonder sur l'accessibilité universelle



#### Enfants et familles

- Lutter contre les inégalités dès le plus jeune âge
- Soutenir la parentalité
- Nouveau service public universel de l'accueil du jeune enfant
- Mieux protéger les enfants



#### Majeurs protégés

- Lutter contre la maltraitance des personnes vulnérables
- Garantir la protection des droits en renforçant la profession de mandataire judiciaire



### AGIR EN FAVEUR DE L'ÉGALITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES

- Prévenir et lutter contre les violences sexuelles et sexistes
- Améliorer les droits sociaux des femmes dès le plus jeune âge
- Garantir l'égalité économique et professionnelle
- Prendre en compte les conditions spécifiques de la vie des femmes
- Promouvoir la culture de l'égalité



### AGIR EN FAVEUR DES MÉTIERS DU SOCIAL ET DU MÉDICO-SOCIAL

- Plan des métiers du grand âge et de l'autonomie : gouvernance, emploi, formation, amélioration des conditions de travail
- Politique d'attractivité sur le secteur des aides à domicile
- Plan des métiers du travail social : amélioration des conditions de travail, soutien aux évolutions des pratiques, aux mobilités...



### AGIR EN PHASE AVEC LE TERRAIN ET LES ENJEUX DE SOCIÉTÉ

#### Travailler en coordination avec tous les acteurs

- Interministériel : ministères et DAC
- Réseaux déconcentrés : DREETS, DRDFE, DOFE, ARS
- Opérateurs : CNAF, CCMSA, CNSA
- Partenaires opérationnels : collectivités locales, associations, fédérations et structures



#### Prendre en compte les spécificités des territoires

- Rurales
- Outre-mer
- Quartiers Politique de la Ville



#### S'engager dans la modernisation de l'État

- Politiques prioritaires du Gouvernement (PPG)
- Mission Innovation Sociale
- Pôle Stratégie : évaluation et suivi des politiques publiques



#### S'ouvrir sur le monde et ses évolutions

- Politiques européennes internationales
- Partenariats avec le monde de la recherche et études prospectives



#### Se donner les moyens d'agir

- Gestion de 3 programmes budgétaires pour un total de 28 milliards d'euros en 2021
- Développement des systèmes d'information au service des politiques sociales



### AGIR FACE À LA CRISE

- Gestion de la crise sanitaire Covid-19
- Gestion de la crise Ukraine
- Gestion de la canicule et de la sécheresse



## DGCS : SON ENVIRONNEMENT

### MINISTÈRES DE TUTELLE

#### PREMIÈRE MINISTRE

Ministère délégué chargé de l'égalité entre les femmes et les hommes et de la lutte contre les discriminations

Secrétariat d'État chargé de l'enfance

Ministère délégué aux Personnes handicapées

#### MINISTÈRES

Ministère des Solidarités et des familles

Ministère du Travail, du Plein Emploi et de l'insertion

Ministère de l'Éducation nationale et de la jeunesse

### PARTENAIRES

LES ASSOCIATIONS ET FÉDÉRATIONS

LES COLLECTIVITÉS LOCALES

**DIRECTION GÉNÉRALE DE LA COHÉSION SOCIALE**

### INSTANCES CONSULTATIVES

**CNLE**  
Conseil national de lutte contre l'exclusion

**HCYS**  
Haut conseil du travail social

**HCE**  
Haut conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes

**CNPE**  
Conseil national de protection de l'enfance

**HCFEA**  
Haut conseil de la famille, de l'enfance et de l'âge

**CNAOP**  
Conseil national d'accès aux origines professionnelles

**CNA**  
Conseil national de l'adoption

**CNCPH**  
Conseil national consultatif des personnes handicapées

### RÉSEAUX TERRITORIAUX

**ARS**  
Agences régionales de santé

**DREETS**  
Directions régionales en charge de l'économie, du travail, de l'emploi et des solidarités

**DRDFE & DDDFE**  
Directions régionales et départementales aux droits des femmes et à l'égalité

### OPÉRATEURS ET ORGANISMES DE SÉCURITÉ SOCIALE

**CNAF**  
Caisse nationale d'allocations familiales

**CNSA**  
Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie

**CCMSA**  
Caisse centrale de la mutualité sociale agricole

**CNAV**  
Caisse nationale d'assurance vieillesse

**ANAP**  
Agence nationale d'Appui à la Performance